

# Jaarrekening 2025

## Stichting Girls in Woods

| Inhoud |                                                                              | pagina |
|--------|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1      | Balans per 31 december 2025                                                  | 1      |
| 2      | Staat van baten en lasten over 2025                                          | 2      |
| 3      | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling                             | 4      |
| 4      | Toelichting op de balans per 31 december 2025                                | 6      |
| 5      | Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025                        | 12     |
|        | Inhoudelijke toelichting op de balans en staat van baten en lasten over 2025 | 16     |
|        | Controleverklaring                                                           |        |

| 1 Balans per 31 december 2025 | 2025    | 2024   |
|-------------------------------|---------|--------|
| ACTIVA                        |         |        |
| <u>Vaste activa</u>           |         |        |
| I Materiële vaste activa      | 339     | 447    |
| Totaal vaste activa           | 339     | 447    |
| <br><u>Vlottende activa</u>   |         |        |
| II Vorderingen                | 66.001  | 35.278 |
| III Liquide middelen          | 65.226  | 29.916 |
| Totaal vlottende activa       | 131.227 | 65.194 |
| TOTAAL ACTIVA                 | 131.566 | 65.641 |
| <br>PASSIVA                   |         |        |
| IV Algemene reserve           | 16.175  | 5.137  |
| V Bestemmingsfondsen          | 10.273  |        |
| Totaal eigen vermogen         | 26.448  | 5.137  |
| VI Kortlopende schulden       | 105.118 | 60.504 |
| TOTAAL PASSIVA                | 131.566 | 65.641 |

**2 Staat van baten en lasten over 2025****2025****Begroting  
2025****2024****BATEN**Directe opbrengsten

|                                 |         |        |        |
|---------------------------------|---------|--------|--------|
| 1.Publieksinkomsten             | 20.792  | 97.210 | 39.711 |
| 3.Overige inkomsten             | 2.526   | 6.125  |        |
| 4.Indirecte opbrengsten         |         |        | 643    |
| 5.Bijdrage uit private middelen | 128.000 | 66.250 | 10.400 |

|                                            |                |                |               |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>6.Totaal eigen opbrengsten (1 tm 5)</b> | <b>151.318</b> | <b>169.585</b> | <b>50.754</b> |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|

|                                  |         |         |  |
|----------------------------------|---------|---------|--|
| 7.Subsidie Gemeente en Provincie | 155.910 | 150.000 |  |
|----------------------------------|---------|---------|--|

Overige subsidie uit publieke middelen

|                |        |        |         |
|----------------|--------|--------|---------|
| 10.Incidenteel | 16.202 | 92.500 | 136.006 |
|----------------|--------|--------|---------|

|                                              |                |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>11.Totaal publieke middelen (7 tm 10)</b> | <b>172.112</b> | <b>242.500</b> | <b>136.006</b> |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|

|                            |                |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TOTAAL BATEN (6+11)</b> | <b>323.430</b> | <b>412.085</b> | <b>186.760</b> |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|

**LASTEN**

|                           |        |         |        |
|---------------------------|--------|---------|--------|
| 1.Beheerslasten personeel | 54.084 | 101.490 | 16.762 |
| 2.Beheerslasten materieel | 23.089 | 21.899  | 14.056 |

|                               |               |                |               |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>3.Totaal beheerslasten</b> | <b>77.173</b> | <b>123.389</b> | <b>30.818</b> |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|

|                                |         |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|
| 4.Activiteitenlasten personeel | 159.135 | 220.386 | 115.786 |
| 5.Activiteitenlasten materieel | 65.811  | 68.310  | 56.044  |

|                                    |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>6.Totaal activiteitenlasten</b> | <b>224.946</b> | <b>288.696</b> | <b>171.830</b> |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|

|                            |                |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TOTAAL LASTEN (3+6)</b> | <b>302.119</b> | <b>412.085</b> | <b>202.648</b> |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|

|                                          |               |  |                |
|------------------------------------------|---------------|--|----------------|
| <b>7.Saldo uit gewone bedrijfslasten</b> | <b>21.311</b> |  | <b>-15.888</b> |
|------------------------------------------|---------------|--|----------------|

|                                     |               |  |                |
|-------------------------------------|---------------|--|----------------|
| <b>EXPLOITATIERESULTAAT (7+8+9)</b> | <b>21.311</b> |  | <b>-15.888</b> |
|-------------------------------------|---------------|--|----------------|

| 2 Staat van baten en lasten over<br>2025 | 2025          | Begroting<br>2025 | 2024           |
|------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|
| <b>Resultaatbestemming</b>               |               |                   |                |
| Algemene reserve                         | 11.038        |                   | -15.888        |
| Bestemmingsfonds Gemeente                | 10.273        |                   |                |
| <b>Totaal resultaatbestemming</b>        | <b>21.311</b> |                   | <b>-15.888</b> |

### 3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

---

#### Informatie over rechtspersoon

Stichting Girls in Woods is opgericht op 13-4-2021 en staat ingeschreven bij de KvK onder nummer 82515972 en is statutair gevestigd te Den Haag. De stichting heeft als doel: het initiëren, ontwikkelen en doen uitvoeren van activiteiten op het gebied van de kunsten, met name theater-, muziek- en filmproducties, performance art, literatuur, podcasts en fotografie, gericht op, maar niet uitsluitend tot, jeugd en jongeren.

#### Grondslagen algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van Richtlijn RJ 640 met inachtneming van specifieke aanwijzingen van het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2025-2028 van het Ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) en van eventuele andere subsidiegevers of fondsen zoals beschreven in de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Indien voor activa en passiva geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur. Het gehanteerde afschrijvingspercentage op Inventaris en ICT is 20%.

De stichting beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Dat is aan de orde als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde (de hoogst mogelijke opbrengstwaarde). Als die waarde niet kan worden vastgesteld wordt de waarde van de kasstroom genererende eenheid vastgesteld. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd en dit verlies wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

##### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

##### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### 3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

---

#### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

##### Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

##### Resultaatbestemming

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

##### Subsidies

In overeenstemming met RJ 274 – Overheidssubsidies worden subsidies en andere vormen van overheidssteun verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk zal verkrijgen. Indien ze in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen onder de kortlopende schulden als 'vooruitontvangen subsidies'.

##### Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

---

### ACTIVA

#### I Materiële vaste activa

##### Verloop materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

|                                            | Inventaris en<br>ICT |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Aanschafwaarde per 1 januari               | 536                  |
| Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari   | -89                  |
|                                            | <hr/>                |
| Boekwaarde per 1 januari                   | 447                  |
| <br>                                       |                      |
| Afschrijvingen                             | -109                 |
|                                            | <hr/>                |
| Mutaties                                   | -109                 |
| <br>                                       |                      |
| Aanschafwaarde per 31 december             | 536                  |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december | -198                 |
|                                            | <hr/>                |
| Boekwaarde per 31 december                 | 339                  |

**4 Toelichting op de balans per 31 december 2025****2025****2024****Vlottende activa****II Vorderingen**Debiteuren

|                   |       |  |
|-------------------|-------|--|
| Debiteuren        | 1.786 |  |
| Totaal debiteuren | 1.786 |  |

Te ontvangen subsidies

|                               |        |        |
|-------------------------------|--------|--------|
| Gemeente Den Haag subsidies   | 15.000 | 6.600  |
| het Cultuurfonds Zuid-Holland | 6.600  |        |
| Stichting Fonds 21            | 13.000 | 4.000  |
| Stichting Lira Fonds          | 6.400  | 6.400  |
| Totaal te ontvangen subsidie  | 41.000 | 17.000 |

Te vorderen belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                                         |        |       |
|---------------------------------------------------------|--------|-------|
| Omzetbelasting                                          | 17.731 | 9.137 |
| Totaal te vorderen belastingen en sociale verzekeringen | 17.731 | 9.137 |

Overige vorderingen

|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Openstaande werkvoorschotten | 550           |               |
| Vooruitbetaalde kosten       | 3.579         | 1.012         |
| Nog te ontvangen bedragen    | 1.355         | 7.379         |
| Borgsommen                   |               | 750           |
| Totaal overige vorderingen   | 5.484         | 9.141         |
| <b>Totaal vorderingen</b>    | <b>66.001</b> | <b>35.278</b> |



| 4 Toelichting op de balans per 31 december 2025 | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>III Liquide middelen</b>                     |               |               |
| Bank                                            | 65.226        | 29.916        |
| <b>Totaal liquide middelen</b>                  | <b>65.226</b> | <b>29.916</b> |

*De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting*

**4 Toelichting op de balans per 31 december 2025****2025****2024****PASSIVA****Eigen vermogen****IV Algemene reserve**

|                                               |               |              |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|
| Algemene reserve saldo per 1 januari          | 5.137         | 21.025       |
| Uit resultaatbestemming                       | 11.038        | -15.888      |
| <b>Algemene reserve saldo per 31 december</b> | <b>16.175</b> | <b>5.137</b> |

**V Bestemmingsfondsen**

|                                                 |               |              |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Bestemmingsfonds Gemeente saldo per 1 januari   |               |              |
| Uit resultaatbestemming                         | 10.273        |              |
| Bestemmingsfonds Gemeente saldo per 31 december | 10.273        |              |
| <b>Totaal bestemmingsfondsen</b>                | <b>10.273</b> |              |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                    | <b>26.448</b> | <b>5.137</b> |

**VI Kortlopende schulden****Schulden aan leveranciers**

|                                         |               |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Crediteuren                             | 25.705        | 32.283        |
| <b>Totaal schulden aan leveranciers</b> | <b>25.705</b> | <b>32.283</b> |

**Af te dragen belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                                                                 |              |  |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--|
| Loonbelasting                                                   | 1.955        |  |
| Pensioenpremies                                                 | 3.203        |  |
| Overige premies                                                 | 115          |  |
| <b>Totaal af te dragen belastingen en sociale verzekeringen</b> | <b>5.274</b> |  |

| 4 Toelichting op de balans per 31 december 2025  | 2025                 | 2024                |
|--------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <hr/>                                            |                      |                     |
| Overige kortlopende schulden                     |                      |                     |
| Te betalen kosten                                | 57.761               | 28.221              |
| Te betalen vakantiegeld en overige salariskosten | 1.378                |                     |
| Vooruitontvangen subsidies                       | 15.000               |                     |
| Totaal overige kortlopende schulden              | <hr/> 74.139         | <hr/> 28.221        |
| Totaal kortlopende schulden                      | <hr/> <b>105.118</b> | <hr/> <b>60.504</b> |

## 4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

---

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voor de jaren 2025 t/m 2028 heeft de gemeente Den Haag een meerjarige subsidie toegekend van € 150.000 per jaar. Inclusief indexatie 2025 (€ 5.910) komt dit neer op € 155.910 per jaar.

De stichting huurt een kantoor in Den Haag. De looptijd van het contract loopt tot oktober 2028 en de maandelijkse huur inclusief servicelasten bedraagt € 720,-. De opzegtermijn bedraagt 6 maanden.

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

2025    Begroting 2025

2024

|                                      |         |         |        |
|--------------------------------------|---------|---------|--------|
| BATEN                                |         |         |        |
| Directe opbrengsten                  |         |         |        |
| 1.Publieksinkomsten                  |         |         |        |
| Recettes                             |         | 2.110   | 106    |
| Uitkoop                              | 20.475  | 95.100  | 39.605 |
| Partage                              | 316     |         |        |
| Totaal publieksinkomsten             | 20.792  | 97.210  | 39.711 |
| 3.Overige inkomsten                  |         |         |        |
| Auteursrechten                       | 486     | 1.125   |        |
| Workshops, educatie                  | 2.041   |         |        |
| Overige                              |         | 5.000   |        |
| Totaal overige inkomsten             | 2.526   | 6.125   |        |
| 4.Indirecte opbrengsten              |         |         | 643    |
| 5.Bijdrage uit private middelen      |         |         |        |
| Fonds21                              | 24.000  |         | 4.000  |
| VSBfonds                             | 25.000  |         |        |
| Cultuurfonds                         | 33.000  |         |        |
| Stichting DOEN                       | 30.000  |         |        |
| LIRA fonds                           | 6.400   |         | 6.400  |
| Overige private fondsen              | 9.600   | 66.250  |        |
| Totaal bijdrage uit private middelen | 128.000 | 66.250  | 10.400 |
| 6.Totaal eigen opbrengsten (1 tm 5)  | 151.318 | 169.585 | 50.754 |

5 Toelichting op de staat van  
baten en lasten over 2025

2025 Begroting 2025

2024

|                                  |         |         |  |
|----------------------------------|---------|---------|--|
| 7.Subsidie Gemeente en Provincie | 155.910 | 150.000 |  |
|----------------------------------|---------|---------|--|

Overige subsidies uit publieke middelen

|                                 |        |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| 10.Incidenteel                  |        |        |        |
| Incidentele subsidie FPK        |        | 37.500 | 45.000 |
| Incidentele subsidie gemeente   | 16.202 | 17.500 | 47.806 |
| Fonds voor Cultuur Participatie |        | 37.500 | 35.200 |
| Incidentele subsidies overige   |        |        | 8.000  |

|                                                |        |        |         |
|------------------------------------------------|--------|--------|---------|
| Totaal overige subsidies uit publieke middelen | 16.202 | 92.500 | 136.006 |
|------------------------------------------------|--------|--------|---------|

|                                       |         |         |         |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|
| 11.Totaal publieke middelen (7 tm 10) | 172.112 | 242.500 | 136.006 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|

## 5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

2025 Begroting 2025

2024

### LASTEN

#### 1.Beheerslasten personeel

|                                            |        |        |        |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Directie                                   | 44.800 | 90.118 | 16.762 |
| Marketing, fondsenwerving en relatiebeheer | 8.650  | 11.372 |        |
| Onkosten werknemers                        | 634    |        |        |

|                                       |               |                |               |
|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Totaal beheerslasten personeel</b> | <b>54.084</b> | <b>101.490</b> | <b>16.762</b> |
|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------|

#### 2.Beheerslasten materieel

|                      |        |        |       |
|----------------------|--------|--------|-------|
| Huisvesting          | 10.186 | 6.360  | 9.686 |
| Bureaunkosten        | 12.677 | 12.451 | 4.176 |
| Algemene publiciteit | 117    | 3.088  | 105   |
| Afschrijvingen       | 109    |        | 89    |

|                                       |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totaal beheerslasten materieel</b> | <b>23.089</b> | <b>21.899</b> | <b>14.056</b> |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|

|                               |               |                |               |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>3.Totaal beheerslasten</b> | <b>77.173</b> | <b>123.389</b> | <b>30.818</b> |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|

#### 4.Activiteitenlasten personeel

|                            |        |        |        |
|----------------------------|--------|--------|--------|
| Artistieke directie        | 47.843 | 26.351 | 40.729 |
| Artistiek kader            | 43.050 | 61.518 |        |
| Performers                 | 31.536 | 62.022 | 27.454 |
| Overig artistiek personeel | 2.762  | 11.089 |        |
| Productie en techniek      | 17.489 | 43.725 | 38.054 |
| Marketing                  | 3.400  | 11.955 | 4.180  |
| Educatie                   | 8.335  | 1.618  |        |
| Overige medewerkers        | 4.720  | 2.108  | 5.369  |

|                                            |                |                |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Totaal activiteitenlasten personeel</b> | <b>159.135</b> | <b>220.386</b> | <b>115.786</b> |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|

## 5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

2025 Begroting 2025

2024

### 5.Activiteitenlasten materieel

|                                            |                |                |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Decors, kostuums, rekwisieten              | 17.943         | 10.865         | 8.722          |
| Techniek, video, licht, geluid             | 10.321         | 11.409         | 3.500          |
| Huur ruimten                               | 16.822         | 22.190         | 11.597         |
| Inrichting locatie                         | 350            |                |                |
| Reis, verblijf, sejours, transport         | 8.198          | 9.221          | 7.560          |
| Overige voorbereidingskosten               | 13             | 1.960          |                |
| Overige uitvoeringskosten                  | 1.751          | 2.517          | 10.544         |
| Marketingcommunicatie                      | 9.235          | 9.883          | 14.121         |
| Lasten Coproducties                        | 1.000          |                |                |
| Educatie                                   | 178            | 265            |                |
| <b>Totaal activiteitenlasten materieel</b> | <b>65.811</b>  | <b>68.310</b>  | <b>56.044</b>  |
| <b>6.Activiteitenlasten totaal</b>         | <b>224.946</b> | <b>288.696</b> | <b>171.830</b> |



## 6 Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening

### Gegevens subsidiebeschikking gemeente Den Haag

|                              |                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| Kenmerk:                     | 20240129-53914                                |
| Datum:                       | 15-12-2024                                    |
| Maximaal verleende subsidie: | € 623.640,- voor de subsidieperiode 2025-2028 |

### Toelichting op de verschillen met de begroting

In 2025 is het jaar afgesloten met een positief resultaat van € 21.311. De inkomsten vielen € 89.000 lager uit dan begroot, maar daar stond tegenover dat de kosten eveneens lager waren, namelijk € 110.000 onder begroting. Deze verschillen zijn het gevolg van de gefaseerde start van het jaar, de hernieuwde artistieke koers in samenhang met het nieuwe artistieke leiderschap, en het uitblijven van honorering door het Fonds Podiumkunsten. Voor een uitgebreide toelichting verwijzen wij naar het inhoudelijk verslag. Daartegenover staat dat aanvullende inkomsten zijn gerealiseerd via private fondsen.

Hieronder worden de grootste afwijkingen toegelicht:

#### ***Publieksinkomsten***

De publieksinkomsten zijn in 2025 lager uitgekomen dan begroot. Dit hangt samen met de gefaseerde start van het jaar en de herijkte artistieke koers onder nieuw artistiek leiderschap. In lijn hiermee heeft de productieplanning zich met name geconcentreerd in het najaar, waardoor een belangrijk deel van de speellijsten doorloopt in 2026.

Daarnaast is in deze fase nadrukkelijk ingezet op talentontwikkeling en artistieke verdieping. Dit heeft geleid tot een tijdelijk lagere afzet van de klasvoorstelling dan voorzien.

Voor de komende jaren wordt een groei van de publieksinkomsten verwacht, onder meer door gerichte acquisitie en de verdere uitbouw van speellijsten. Binnen de vernieuwde koers zal de nadruk meer komen te liggen op afzet via theaters, met een meer gefaseerde ontwikkeling in de afzet naar klassen en scholen.

#### ***Bijdrage uit private middelen / incidentele subsidies publieke middelen***

Er is in 2025 sprake van een verschuiving in de financieringsmix. De bijdrage uit private middelen is hoger uitgevallen dan begroot, terwijl de incidentele publieke middelen lager zijn gerealiseerd.

Aanvragen bij het Fonds voor Cultuurparticipatie en het Fonds Podiumkunsten zijn in deze ronde niet gehonoreerd, mede als gevolg van een sterke overvraag binnen deze regelingen.

Per saldo bedragen de inkomsten uit deze posten € 144.000 ten opzichte van € 159.000 begroot. De toegenomen inzet op private fondsen heeft hiermee een belangrijk deel van de lagere publieke bijdragen opgevangen.

**Beheerslasten personeel**

De kosten voor directie en zakelijke leiding zijn in 2025 circa gehalveerd ten opzichte van de begroting.

De lagere realisatie hangt samen met het feit dat de functie van zakelijk leider gedurende een deel van het jaar niet structureel is ingevuld. Dit sluit aan bij de gefaseerde start van het jaar en de overgang naar een eenkoppige artistieke leiding.

De inzet op deze posten is daarmee in 2025 in lijn met de ontwikkelfase van de organisatie ingericht.

**Activiteitenlasten personeel**

Binnen deze post is sprake van een verschuiving. De kosten voor artistieke directie vallen hoger uit dan begroot, doordat werkzaamheden zoals regie en schrijfwerk in de begroting deels onder andere posten waren opgenomen. In de realisatie zijn alle artistieke werkzaamheden van Marjet Moorman integraal opgenomen onder de post artistieke directie.

De verklaring voor de lagere totale kosten ligt bij de posten performers en productie/techniek. Dit hangt samen met de gefaseerde start van het jaar, de bescheiden afzet van de (pilot) workshops en de klasvoorstelling, en meevallende activiteitenlasten voor zowel de jongerenproductie *Into the Woods* als de tourende theaterproductie *I Am Andrew*.

Per saldo zijn de kosten doelmatig beheerst en passend bij de omvang en fasering van de activiteiten in 2025.